



Jaarverslag 2020

Sport- en Bewegiekliniek
IJsbaanlaan 4b
2024 AV Haarlem
Tel.nr. 023-5258080
Email: info@sport-en-bewegiekliniek.nl
Website: www.sport-en-bewegiekliniek.nl
KvK nr.: 412222732
AGB code: 22220856

Aangesloten bij:



SCAS gecertificeerd

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
“Zorg met passie , laagdrempelig, servicegericht en betrouwbaar”	4
Inleiding	4
1. Gegevens van de organisatie	6
1.1 Algemeen	6
1.2 Raad van Bestuur	6
1.3 Raad van Toezicht	7
1.4 Cliëntenraad	7
1.5 Accommodatie	7
2. Medische Staf	8
3. Taakuitvoering	8
3.1 Algemeen	8
3.2 Verzekerde zorg	9
3.3 Zorg vanuit de aanvullende verzekering	10
4. (Para)medische samenwerkingsrelaties	10
KETENZORG	10
4.1 Huisartsen en paramedici	10
4.2 Heliomare	10
4.4 Spaarne Gasthuis	10
4.5 Overige ziekenhuizen	11
5. Samenwerkingspartners	11
5.1 CIOS	11
5.2 InHolland	11
5.3 Sportservice Nederland	12
5.4 Zorgverzekeraars	12
6. Wetenschap en Opleiding	12
6.1 Wetenschap	12
6.2 Lezingen	12
6.3 Opleiding	12
7. Public Relations (PR)	13
8. Kwaliteit	13
8.1 Algemeen kwaliteits- en veiligheidsbeleid	13
8.2 Klanttevredenheidsonderzoek	13
8.3 Ketenpartnertevredenheidsonderzoek	14
8.4 SCAS certificering	14
8.5 Federatie sportmedische instellingen	14
8.6 Klachtenregeling	14
9. Evaluatie gestelde doelen 2020	14
De doelen voor 2021 en middellange termijn	15

Bijlagen	19
Bijlage 1 Organogram Sport- en Bewegkliniek	19
Bijlage 2 Activiteiten Sportartsen 2020	20
Bijlage 3 Sportmedische onderzoeken	21
Bijlage 4 Tevredenheidsenquête	22
Bijlage 5 gegeven scholingen /lezingen in 2020.....	22
Bijlage 6 nascholingsactiviteiten 2020	23

“Zorg met passie , laagdrempelig, servicegericht en betrouwbaar”

Inleiding

Wat was 2020 een bizar jaar! De totstandkoming van dit jaarverslag komt op het moment dat we er vanuit gingen dat de Corona pandemie op zijn retour was. Helaas laaien de “cijfers” van de positieve besmettingen weer op en zal ook 2021 een spannend jaar worden.

In 2020 hebben we alles in het werk gesteld om de cliënten veilig te kunnen ontvangen en besmettingsgevaar tot een minimum te beperken. Vele protocollen zijn opgesteld en de indeling van het centrum is gewijzigd om de 1,5 meter te kunnen handhaven. Begeleiding van semi-artsen was daardoor niet meer mogelijk en de spreekuurbezetting werd in maart en april tot 20% gereduceerd. Het digitale spreekuur van de sportarts kwam om de hoek kijken en de cliënten bezochten regelmatig de sportarts via een virtuele spreekkamer.

Toch hebben we onze visie niet uit het oog verloren. Gedurende het gehele jaar stond

“Zorg met passie, laagdrempelig , servicegericht en betrouwbaar”

steeds centraal. Aangezien de ziekenhuizen overloaded waren en wij de veilige setting konden waarborgen was in de maanden september tot en met november een enorme groei van het aantal bezoeken te zien.

Op eigen kracht en zonder financiële steun van de overheid hebben we 2020 met een positief resultaat kunnen afsluiten. Daar zijn we trots op. We hebben ongeveer 1500 nieuwe cliënten mogen verwelkomen.

Ondanks de stress rondom de pandemie en de werkzaamheden die dat met zich meebracht stond, bij al onze behandelingen als medisch specialist in beweegzorg, "Van Ziekte en Zorg naar Gezondheid en Gedrag" centraal.

Wij hebben in 2020 zeker niet stil gestaan, want juist in tijden van crisis maak je vanuit visie op zorg met nieuwe zorgproducten toekomst bestendig. Er zijn in 2020 nieuwe producten en initiatieven ontwikkeld waaronder:

- Een 1,5 lijns zorgproject Mee Kijk Consult (MKC) bewegingsapparaat voor de huisarts in Heemskerk gericht op substitutie van zorg en scholing van huisartsen m.b.t. kennis en skills. Dit zorgproject zal in februari 2021 van start gaan.
- DeCOFIT- poli, een vanuit netwerksamenwerking met coöperatie van fysiotherapeuten in de regio tot stand gekomen zorgtraject voor patiënten met “long COVID” . De aanpak van zorg is daarbij gebaseerd op hetmede door Jan-Willem Dijkstra als auteur geschreven landelijk VSG Nazorg Advies COVID- 19 voor mensen met aanhoudende onbegrepen klachten ondanks reeds begeleiding in de eerste lijn
- Er zijn plannen om een aan COFIT-product verwant product "Gezonde leefstijl en fysieke fitheid in balans" aan te bieden

- Er zal medio 2021 gestart worden met doelmatig en ambitieus medisch specialistische "sportletsel poli" in samenwerking met de orthopedie van Medische Kliniek Velsen
- In 2021 zal een start gemaakt worden met een "Better in Better out" project rond zwaarlijvige/obese patiënten met indicatie heup/knie-prothesiologie i.v.m. artrose gericht op verbetering interventie resultaten, reductie complicaties en verbetering van fysieke fitheid mede ter secundaire en terugval preventie.
- Verdere digitaliserings stappen, d.m.v. nog meer inzet van e-health gericht op voorkomen onnodige personele inzet en fysieke behandelingen, worden gezet.
- Via de samenwerking met Heliomare wordt ook zorg geleverd aan patiënten waarbij COVID-infectie gecompliceerd werd door een IC opname.
- Heliomare en Sport- en Beweegkliniek kwamen gezamenlijk tot de conclusie dat inzet op fysieke fitheid langer de tijd nodig heeft om zijn volle effecten te kunnen bereiken als het gaat om de NAH en post COVID-IC populatie patiënten. Daartoe is besloten om op indicatie de zorgtrajecten uit te breiden met een vervolg beweeginterventie op maar. Deze uitbreiding wordt obv de mate van beperkingen ofwel in Heliomare dan wel in Sport- en Beweegkliniek plaats.

De inhoudelijke expertise blijft groeien. De sportartsen kunnen, zoals blijkt uit de literatuur, een essentiële bijdrage leveren bij de reductie van langdurige restverschijnselen na een doorgemaakte COVID -19 infectie. De effecten zijn inmiddels door middel van onderzoek aantoonbaar gemaakt. Steeds meer huisartsen verwijzen dan ook cliënten voor inspanningsdiagnostiek naar het centrum. Ondanks de pandemie of wellicht a.g.v. de pandemie is het aantal inspanningsonderzoeken in 2020 met ongeveer 10% gestegen.

Inmiddels is 2021 een paar maanden oud en blijkt de pandemie helaas nog niet onder controle. We hopen dan ook voor veel mensen een bijdrage te kunnen leveren om weer op hetzelfde fitheidsniveau als voor COVID te komen, zodat zij werk, sport en andere dagelijkse activiteiten weer naar wens kunnen uitvoeren.

Het hechte team van medewerkers kijkt er naar uit om de komende jaren bij te kunnen dragen aan de groei en optimale kwaliteit van het centrum en het leveren van hoogwaardige medisch specialistische beweegzorg in de regio. De doelen voor het komende jaar worden in dit jaarverslag gepresenteerd.

Raad van Bestuur Stichting Sport- en Beweegkliniek

H.J.W. Dijkstra, directeur/bestuurder

1. Gegevens van de organisatie

1.1 Algemeen

Naam: Stichting Sport- en Beweegkliniek

Adres: IJsbaanlaan 4b
2024 AV Haarlem

Telefoonnummer: 023-5258080

Nummer KvK: 41222732

AGB code: 22220856

Email: info@sport-en-beweegkliniek.nl

Website: www.sport-en-beweegkliniek.nl

Rechtsvorm: Stichting

Twee dagdelen per week is er een sportarts van het Sport- en Beweegkliniek werkzaam op de locatie Heliomare

adres: Heliomare
Relweg 51
1949 EC Wijk aan Zee

Aantal Fte personeelsleden in loondienst: 2,5 Fte
Er zijn vijf assistentes en een algemeen manager werkzaam.

Vanaf maart 2018 is er op locatie Floriande in Hoofddorp een dagdeel per week een sportarts werkzaam

Aantal medisch specialisten vrij beroep: 4, totaal 2,05 Fte. Er is een vaste sportarts die invalt tijdens drukke en/of vakantieperiodes.

*Organogram zie **bijlage 1***

1.2 Raad van Bestuur

De Sport- en Beweegkliniek heeft een één hoofdig bestuur; Jan-Willem Dijkstra is naast sportarts tevens directeur /bestuurder, leidt vanuit die positie het management team en is voorzitter van de vakgroep medisch specialisten van het centrum.

Zijn nevenactiviteiten zijn:

- Bestuurslid Vereniging voor Sportgeneeskunde(VSG), portefeuille beroepsbelangen
- Benoeming tot ambassadeur Vereniging voor Sportgeneeskunde
- Voorzitter Werkgroep Exercise is Medicine VSG
- VSG delegatieleider Bekostiging naar NZa en ZiN.
- Voorzitter VSG Beroepsbelangen commissie
- Lid VSG werkgroep National Centre Exercise is Medicine
- Lid richtlijncommissie VSG
- VSG Lid Raad Beroepsbelangen Federatie Medisch Specialist(FMS)
- Lid FMS Expertise Panel Nazorg COVID-19
- Docent DOKH- Noord-Hollandse nascholingsorganisatie gericht op huisartsen/eerste lijn.

**Benoeming door de Algemene Leden Vergadering VSG mei 2020 tot "Lid van Verdienste" op basis van zijn bijzondere bijdrage aan de Sportgeneeskunde in Nederland.*

Externe activiteiten waren:

- Bestuurs- en commissie taken/vergaderingen VSG ihb inzake beroepsbelangen sportgeneeskunde
- Jaarvergaderingen FSMI en VSG
- Contacten Raad van Bestuur en medisch specialisten Spaarne Gasthuis
- Patiënten besprekingen Spaarne Gasthuis
- Lezingen voor huisartsen, bedrijfsartsen, fysiotherapeuten en medisch specialisten
- Contract onderhandelingen verzekeraars
- Contacten met consultants, strategisch adviseur, juristen t.b.v. ZBC kwesties/ontwikkelingen
- Contacten/onderhandelingen met leveranciers van EPD, communicatie applicaties.
- Ondersteuning en supervisie management bij afhandeling financiële kwesties/ vraagstukken rond DBC's
- Initiëren en onderhouden/contact/overleg met de verschillende transmurale samenwerkingspartners
- Initiëren en onderhouden contacten met de (para) medische samenwerkingspartners en sportorganisaties en verenigingen

1.3 Raad van Toezicht

De raad van Toezicht bestaat uit 3 leden:

drs. R. (Rudolf) Winkenijs, Directievoorzitter RSM belasting adviseurs Netherlands N.V.

drs. H. (Herman) van der Meulen, lector Nyenrode Business Universiteit, bedrijfskundige en ondernemer

drs. H. van der Hoeven, orthopedisch chirurg en mede oprichter Bergman Clinics Bewegingszorg Naarden

Het bestuur en de Raad van Toezicht kwamen in 2020 vier keer in vergadering bijeen. In verband met de ontwikkeling van het ZBC en crisismanagement inzake de pandemie, werd regelmatig advies ingewonnen ten aanzien van financiën, strategie en beleid.

1.4 Cliëntenraad

In navolging van het aangenomen wetsvoorstel dd. 20-11-2018 (WMCZ) heeft de SBK gezien de kleine setting < 20 medewerkers) geen cliëntenraad.

1.5 Accommodatie

De Sport- en Beweegkliniek is gehuisvest in het Kennemer Sportcenter. Door de toenemende bezettingsgraad komt de begrenzing van de ruimte steeds dichterbij. Sinds 2018 wordt gezocht naar een andere locatie, maar tot op heden is er geen geschikte locatie gevonden hoewel 2 maal in 2020 dichtbij. Uitbreiding van het spreekuur vindt voor een dagdeel plaats in Hoofddorp in Gezondheidscentrum Haarlemmermeer locatie Floriande. Vanaf februari 2021 zal in de huisartsenpraktijk Broekpolder ook een dagdeel per 2 weken een sportarts aanwezig zijn. Ook is er een nevenvestiging in Heliomare waar 2x/week zorg wordt geleverd aan patiënten met Niet Aangeboren Hersenletsel (NAH) en aan patiënten na COVID-19 infectie met IC-opname. Op de locatie in Haarlem zijn er 3 artsenkamers waar inspanningsdiagnostiek met ademgasanalyse kan worden afgenomen. Ten tijde van de crisis zijn we genooddaakt geweest om 1 artsenkamer om te zetten naar biometrie ruimte. Echo apparatuur is aanwezig in Haarlem en Hoofddorp.

2. Medische Staf

De vier sportartsen Jan-Willem (H.J.W) Dijkstra, Floor(F.P) Groot, Shanna(S) Ilbrink en Adam (A)Weir maken deel uit van de medische staf.

Shanna Ilbrink, bewegingswetenschapper en sportarts, opgeleid in het UMCG Groningen met een verleden van topsport in het trampoline springen. Zij heeft als hoofd aandachtsgebied Exercise is Medicine.

Adam Weir is gepromoveerd op liesklachten en een oude bekende van ons centrum. Hij is na een periode in Qatar voor verdere verdieping t.a.v liesklachten en peesaandoeningen in het algemeen, deels terug in ons team naast werkzaamheden in Erasmus MC. Hij is zich gezien de explosieve groei rond echodiagnostiek binnen de Sport- en Beweegkliniek en zijn expertise op het gebied van tendinopathie, in navolging van Jan-Willem Dijkstra ook gaan toeleggen op echografie. En heeft inmiddels al expertise t.a.v. de echodiagnostiek opgebouwd.

Eén van de sportartsen, **Jan Willem Dijkstra**, is voorzitter van de vakgroep en directeur/ bestuurder van het centrum. Hij is opgeleid in Isala klinieken in Zwolle. Zijn aandachtsgebieden zijn Exercise is Medicine met diagnostiek en beweeginterventies bij hart- en vaatziekten/andere chronische aandoeningen, post COVID-19 klachten echodiagnostiek en echogeleide interventies bij pees- en gewrichtsaandoeningen. Hij komt zelf uit het skiën(skileraar)/windsurfen(instructeur) en is als actief lange baan- en marathonschaatser, wielrenner goed ingevoerd m.b.t. duursport.

Floor Groot, opgeleid in MC Haaglanden, is tevens werkzaam bij KNVB Jong Oranje en heeft derhalve als aandachtsgebied topsport voetbal en EIM, dependance Heliomare bij Niet Aangeboren Hersenletsel.

Alle vier de artsen begeleiden geneeskunde studenten tijdens een semi-arts stage en/of wetenschappelijke stage.

Op de website van de Sport- en Beweegkliniek is de uitgebreide CV, eventuele publicaties en gegeven nascholingen van de sportartsen te lezen.

3. Taakuitvoering

3.1 Algemeen

De bezoekers van de Sport- en Beweegkliniek zijn veelal mensen die op verwijzing komen via de huisarts of indirect via fysiotherapeut. Daarnaast bezoeken cliënten de Sport- en Beweegkliniek voor sportmedische onderzoeken. In 2020 bedraagt het aantal sportmedische onderzoeken 806. Dit is een daling ten opzichte van 2019 van bijna 22%. Deze daling is het gevolg van de pandemie, waardoor mensen minder hun sport konden beoefenen en omdat er een enorme verschuiving plaatsvindt van zorg uit de aanvullende verzekering naar basisverzekerde zorg.

De verhouding verzekerde zorg ten opzichte van onverzekerde zorg was in 2018 financieel gezien 75%: 25%. (In 2016 was dit 60%:40%). Deze verschuiving blijft zich voortzetten. De Sport- en Beweegkliniek levert steeds meer zorg die vergoed wordt vanuit de basisverzekering. Inmiddels is in 2020 de verhouding verzekerde ten opzichte van onverzekerde zorg 82% : 18%. Dit komt overeen met de prognose die in 2018 gesteld is.

In 2020 zijn 955 nieuwe cliënten geweest voor verzekerde zorg. De zorgvraag wordt grofweg opgesplitst in klachten bewegingsapparaat, inspanning gebonden klachten j aanwezigheid van een chronische aandoening ,waarbij in veel gevallen o.b.v. bevindingen en uitkomsten een gepersonaliseerd traject van beweeginterventie wordt opgestart.

De eerste polibezoeken (uitsluitend consultafpraak) laat als gevolg van de crisis een daling zien van 10 %. Het aantal inspanningsonderzoeken daarentegen stijgt met 10%.

Het totaal aantal geopende dbc's is met 1400 vrijwel gelijk gebleven met 2019. Aangezien het aantal 11 trajecten is gedaald betekent het gelijk blijven van het aantal geopende dbc's, dat het aantal 21 trajecten is gestegen. Daarmee kan geconstateerd worden dat de complexiteit van de zorg toeneemt.

3.2 Verzekerde zorg.

Door de status als medisch specialist kan er, voor een blessure of andere lichamelijke klacht (conform de zorgverzekeringswet als er sprake is van een zorgvraag), uitsluitend op verwijzing van de huisarts of andere medisch specialist een afspraak gemaakt worden indien de patiënt in aanmerking wil komen voor vergoedingen door de zorgverzekeraar.

De volgende zorgproducttypen worden door de Sport- en Bewegiekliniek geleverd:

- consult sportarts ofwel eerste polikliniekbezoek
- combinatieafspraak consult met echodiagnostiek (one stop shop)
- spoed consult (consult verkorte toegangstijd)
- combinatieafspraak consult met inspanningsdiagnostiek (one stop shop) bij:
 - inspanningsgebonden klachten
 - beweeg interventie bij chronische aandoeningen
- sportmedische screening (preventief) sportmedisch onderzoek.

In 2020 zijn er 1400 DBC's geopend vallend onder de basisverzekering (ten opzichte van 1424 geopende DBC's in 2019).

Verrichtingen overzicht sportartsen zie bijlage 2

In 2018 had de Sport- en Bewegiekliniek met Zilveren Kruis (en daaronder vallende zorgverzekeringen) een op maat gemaakt contract afgesloten. In 2019 was VGZ de 2^{de} grote verzekeraar waar de Sport- en Bewegiekliniek een contract mee heeft afgesloten en in 2020 zijn met ONVZ en CZ contracten afgesloten voor 2021. Het gevolg van deze contracten is dat bij inmiddels 75% van alle verzekerden in Nederland de geleverde zorg bij de Sport en Bewegiekliniek, m.u.v. het eigen risico, volledig wordt vergoed. Voor de overige 25% wordt een eigen bijdrage reductie regeling gehanteerd, zodat ook voor deze populatie de zorg toegankelijk blijft.

In de loop der jaren is het adherentiegebied uitgebreid:



3.3 Zorg vanuit de aanvullende verzekering

In 2020 zijn er 806 cliënten geweest om een puur screenend sportmedisch onderzoek te ondergaan. Deze sportmedische onderzoeken vallen onder de aanvullende verzekering.

De sportmedische onderzoeken zijn op eigen verzoek. Daarnaast bevelen ook sportclubs of evenementencommissies een sport medisch onderzoek bij de Sport- en Beweegkliniek regelmatig aan om gezondheidsrisico's uit te sluiten. Aangezien in 2020 veel sporten niet uitgeoefend konden worden is het aantal reguliere sportmedische onderzoeken voor verschillende takken van sport, opleidingen en op eigen verzoek gedaald met 20%.

In bijlage 3 is een overzicht te zien van het aantal en soort sportmedische onderzoeken (incl.tarief) dat in 2020 heeft plaatsgevonden.

4. (Para)medische samenwerkingsrelaties

KETENZORG

4.1 Huisartsen en paramedici

De huisartsen weten de Sport- en Beweegkliniek goed te vinden. De meeste verwijzingen vinden plaats via ZorgDomein. Er is regelmatig telefonisch overleg met huisartsen t.a.v verwijzingen of cliëntenzorg. Inmiddels hebben 170 huisartsen in 2020 via ZorgDomein de Sport- en Beweegkliniek gevonden. Ook buiten ZorgDomein om worden cliënten door zowel huisartsen of medisch specialisten verwezen.

Al jarenlang is er intensieve samenwerking met een groot aantal (sport)fysiotherapeutische centra in en om de wijde omgeving van Haarlem/ Kennemerland. Gezien de laagdrempeligheid is contact met de sportarts goed mogelijk. Er is gerichte onderlinge communicatie met de (sport)fysiotherapeuten. Zij vormen een belangrijke schakel in het ketenzorg proces.

4.2 Heliomare

Twee keer per week is een sportarts op de locatie van Heliomare aanwezig. Twee keer per jaar vindt een evaluatie plaats of het gehele proces nog het gewenste resultaat oplevert en voldoet aan de eisen van bewuste en doelmatige zorg.

De sportarts levert een bijdrage door het monitoren en het controleren van de fysieke belastbaarheid. De cliënten ervaren een positieve wending in hun ADL activiteiten en toename van zowel hun fysieke als mentale belastbaarheid.

In 2020 werd er COVID afdeling tbv post IC opgenomen patiënten in Heliomare opgezet. Ook bij de ze cliënten populatie was voor de sportarts met haar kennis van de inspanningsdiagnostiek en beweegin interventie bij complexe fysieke vraagstukken een belangrijke rol weggelegd.

4.4 Spaarne Gasthuis en zelfstandige behandelcentra(ZBC)

Er vinden regelmatig verwijzingen plaats door de sportarts naar de specialisten van het Spaarne Gasthuis en vice versa. Het betreft hier met name in volgorde van aantal van hoog naar laag radiologie(beeldvorming), orthopedie, cardiologie, neurologie en revalidatiegeneeskunde verwijzingen

Er vindt maandelijks een MSK bespreking tussen de radiologen en sportartsen plaats. Hiermee wordt getracht de kwaliteit van de patiëntenzorg te optimaliseren en doelmatige zorg te bevorderen.

4.5 Overige ziekenhuizen

Naast de contacten met het Spaarne Gasthuis zijn er ook diverse verwijzingen en overleggen met specialisten van andere ziekenhuizen.

In onderstaand overzicht staan de ziekenhuizen en ZBC's waarmee werd samengewerkt:

- Academisch Medisch Centrum (AMC)- cardiologie en orthopedie
- Alrijne Ziekenhuis-orthopedie en sportgeneeskunde
- Rode Kruis Ziekenhuis-divers
- Amphia Ziekenhuis- orthopedie
- Universitair Medisch Centrum Utrecht- orthopedie
- St Lucas Andreas Ziekenhuis- long geneeskunde, cardiologie
- Bergman Clinics-orthopedie
- MRI centrum Amsterdam
- Cardiologie Centra Nederland, locatie IJmond
- Medische Kliniek Velsen
- OLVG
- CIR revalidatie
- Xpert Clinics Amsterdam
- Maxima Medisch Centrum Veldhoven(Heelkunde, sportgeneeskunde)

5. Samenwerkingspartners

5.1 CIOS

Alle aankomende studenten van het CIOS worden, als onderdeel van de toelatingsprocedure, onderworpen aan een preventief sportmedisch onderzoek.

Naast het screenen van de studenten is het sportmedisch onderzoek vooral bedoeld als advisering ter voorkoming van blessures. Speciaal voor de CIOS leerlingen wordt aanvullend onderzoek verricht voor SCUBA duiken. Aangezien de leerlingen tijdens de opleiding kunnen kiezen voor het vak "SCUBA duiken" is met het CIOS afgesproken om dit een onderdeel van het SMO te laten zijn. De CIOS-leerlingen kunnen tijdens hun opleiding gebruik maken van het zg. CIOS spreekuur. Er kan een afspraak gemaakt worden voor een "gratis" kort consult. Tijdens dit korte consult kunnen zij terecht bij de sportarts voor onderzoek van blessures en/of eventuele vragen. Mocht er aanvullend onderzoek noodzakelijk zijn of de klacht moet uitgebreider onderzocht worden, kan indien geïndiceerd een behandeltraject geopend worden. Sportmedische begeleiding is op deze manier voor de studenten gewaarborgd. Ook kunnen docenten van deze optie gebruik maken. Jaarlijks vindt overleg plaats met de directie van het CIOS.

5.2 InHolland

Ook bij de opleiding Sportkunde van InHolland vormt het preventief sportmedisch onderzoek een onderdeel van de toelatingsprocedure. Bij deze 'health check aan de poort', krijgen de aankomend

studenten inzicht en advies met betrekking tot hun gezondheid, zodat zij de opleiding veilig kunnen doorlopen.

In 2020 hebben 169 aankomend studenten zich sportmedisch laten onderzoeken. Er is jaarlijks overleg tussen het management van de opleiding en de Sport- en Beweegkliniek.

5.3 Sportservice Nederland

Sport Service Nederland geeft administratieve ondersteuning en regelt de financiële personeelsadministratie. Tevens bieden zij ondersteuning bij de financiële jaarverantwoording.

5.4 Zorgverzekeraars

In 2020 heeft de Sport- en Beweegkliniek met Zilveren Kruis en VGZ een maat contract afgesloten. Voor 2021 zijn tevens contracten afgesloten met CZ en ONVZ. Dit heeft tot gevolg dat bij 75% van de verzekerden de geleverde zorg bij de Sport- en beweegkliniek vergoed wordt in 2021. De overige zorgverzekeraars vergoeden een percentage van de sportmedische zorg. Deze vergoeding is afhankelijk van de door de cliënt afgesloten polis.

Het doel is om in 2022 met alle zorgverzekeraars een contract te hebben afgesloten.

Het deel van de sportmedische zorg dat buiten de basisverzekering valt wordt bij de meeste zorgverzekeraars vergoed uit de aanvullende verzekering, of worden zelf door de cliënt betaald.

6. Wetenschap en Opleiding

6.1 Wetenschap

Er is in de medische staf de wens uitgesproken om gestructureerd te komen tot wetenschappelijk onderzoek gericht op ontwikkelingen in de sportgeneeskunde. Inmiddels wordt deelgenomen aan een landelijk opgestarte multicenter genaamd COFIT-studie geïnitieerd vanuit het Maxima Medisch Centrum

In Heliomare levert de Sport- en beweegkliniek via de daar gedetacheerde sportartsen een actieve bijdrage bij de ontwikkeling, totstandkoming, uitvoering en publicatie van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de toepassing van fysieke fitheid en inspanningsdiagnostiek(CPET) in de herstellzorg van patiënten met Niet Aangeboren Hersenletsel(NAH) waaronder een grote populatie van CVA patiënten en sinds 2020 ook mbt COVID-19 patiënten die tijdens behandeling en IC opname ernstig zijn verzwakt.

6.2 Lezingen

Het team van sportartsen geeft regelmatig bij- en nascholingen.

In bijlage 4 staan de scholingen/ lezingen die door de sportartsen in 2020 zijn gegeven.

6.3 Opleiding

Vanwege de pandemie heeft de semi-arts haar stage in maart 2020 moeten afbreken. Als gevolg van de kleine setting en regels omtrent het virus was het niet mogelijk om semi artsen te ontvangen.

Helaas hebben we bij groot animo voor de semi-arts stage veel potentiële kandidaten teleur moeten stellen.

De Sport- en Beweegkliniek streeft ernaar om jaarlijks minimaal 2 semi-artsen te begeleiden tijdens hun co-schap

7. Public Relations (PR)

De PR loopt veelal via directie/bestuur en (para)medische inhoudelijke kanalen en netwerken. De e door sportartsen gehouden bijscholing, bijeenkomsten en lezingen tijdens congressen en informatiebijeenkomsten voor verwijzers zijn daar onderdeel van. (zie bijlage 4)

Er is regelmatig overleg met (potentiële) professionele relaties en samenwerkingspartners.

Door COVID-19 maatregelen crisis management is er vertraging ontstaan m.b.t. de ontwikkeling van een nieuwe website met beoogde live-gang eind 2021. Net als de vorige website zal ook deze website voor smartphones en tablets toegankelijk zijn en voor een goede vindbaarheid zorgen.

Er was in 2020 in navolging van andere jaren een sponsor contract met het Haarlemse Loopcircuit van Sport Support en een sponsorcontract met de IJsbaan Haarlem.

8. Kwaliteit

8.1 Algemeen kwaliteits- en veiligheidsbeleid

De meeste beroepsverenigingen in de geneeskunde zijn naast visitaties op maatschaps niveau tevens in ontwikkeling met individuele kwaliteitsvisite trajecten gericht op de individuele arts.

Door middel van scholing, supervisie en IVP vindt er kwaliteitsbewaking plaats.

Alle nascholingsactiviteiten van de sportartsen in 2020 staan vermeld in **Bijlage 6**

Per 1-1-2016 moest er als gevolg van de erkenning, aan meerdere en andere kwaliteitseisen voldaan worden dan voorheen. Er zijn door de SCAS nieuwe certificeringseisen opgesteld. De sport- en beweegkliniek is SCAS gecertificeerd.

Om aan de eisen rondom kwaliteit en veiligheid te voldoen zal in 2021 de ICT incl. beveiliging (en eventuele risico's) weer onder de loep genomen worden en indien noodzakelijk zullen er aanpassingen plaatsvinden in 2021.

Voor meerdere applicaties waar de Sport- en Beweegkliniek gebruik van maakt is inmiddels een 2 wegs-authenticatie verplicht.

Door de landelijke vereniging beroepsbelangen(VSG) wordt de Sport-en beweegkliniek geïnformeerd over wijzigingen in wet- en regelgeving en ten tijde van de pandemie waren zij de informatieverstrekker v.w.b. protocollen en richtlijnen in medisch specialistische praktijkvoering.

8.2 Klanttevredenheidsonderzoek

Jaarlijks wordt er door de Sport- en Beweegkliniek steekproefsgewijs en onwillekeurig aan cliënten gevraagd een tevredenheid enquête in te vullen. In 2020 lag de focus, a.g.v. de pandemie, elders en zijn er (te) weinig enquêtes uitgegaan.

Aangezien via onze NETQ applicatie PROMS (Patient-reported outcome measures) en PREMS geautomatiseerd vragenlijsten worden verzonden is er toch een klein beetje clienttevredenheid gereproduceerd.

In bijlage 5; NETQ PREMS rapport

8.3 Ketenpartnertevredenheidsonderzoek

Aangezien het laten invullen van ketenpartnertevredenheidsvragenlijsten voor de collega's in de zorg zeer arbeidsintensief is, heeft de Sport- en Beweegkliniek besloten dit 2-jaarlijks uit te voeren. Het laatste onderzoek heeft in 2019 plaatsgevonden. In 2021 zal er weer een ketenpartnertevredenheid onderzoek worden uitgevoerd.

8.4 SCAS certificering

De sport- en Beweegkliniek, lid van de Federatie Sport Medische Instellingen Nederland, is sinds 2006 SCAS gecertificeerd.

Gezien de status van ZBC worden er steeds meer eisen gesteld. Zo heeft ook de SCAS haar certificeringseisen aangepast aan de huidige situatie. In 2018 heeft de her-certificering met succes plaatsgevonden. De Sport- en Beweegkliniek voldoet aan alle kwaliteitseisen. In 2022 zal de Sport- en Beweegkliniek weer een (her) certificeringsproces gaan doorlopen.

8.5 Federatie sportmedische instellingen

De Federatie van Sportmedische Instellingen (FSMI) is een brancheorganisatie met ruim 48 leden, die als doel heeft de sportmedische instellingen in Nederland beter te profileren en de kwaliteit te bewaken.

De sport- en Beweegkliniek is lid van de FSMI. Voor veel verzekeraars is het lidmaatschap van de FSMI een voorwaarde om vanuit de aanvullende verzekering te vergoeden.

8.6 Klachtenregeling

De Sport- en Beweegkliniek is aangesloten bij de VSG klachtenregeling Wkkgz. In 2020 zijn er 2 “niet-officiële” klachten ingediend. De klachten zijn door het management en door de sportarts(en) in kwestie met de cliënt uitgebreid besproken. De vervolgstappen hebben er toe geleid dat de cliënten naar tevredenheid zijn geholpen.

9. Evaluatie gestelde doelen 2020

De volgende doelen zijn in 2020 gerealiseerd:

- Op eigen kracht, middels bezuinigingen, innovatie en zonder financiële steun van de overheid is pandemiejaar 2020 toch met een positief resultaat afgesloten.
- Er zijn in 2020 nieuwe producten en initiatieven ontwikkeld. (zie inleiding)

- In 2020 zijn wederom in het huidige EPD continu wijzigingen aangebracht, waardoor het gebruikersgemak is verbeterd. Er wordt gewerkt met zorgpad. Dit behoeft nog wel verdere optimalisering.
- In 2020 is een contract met CZ en ONVZ afgesloten voor 2021 .
- Er zijn gesprekken geweest met huisartsenpraktijk Broekpolder in Heemskerk met als doel in 2021 te komen tot een 1,5 lijns spreekuur setting met Mee Kijk Consult(MKC). Afspraken zijn gemaakt om in februari 2021 te starten.
- Gezien de terugloop in de agenda was uitbreiding van de vakgroep niet mogelijk, wel hebben gesprekken plaatsgevonden voor een nieuw aan te nemen sportarts per februari 2021.
- A.g.v. de COVID pandemie was er een lichte stijging in het ziekteverzuim. SBK heeft strict alle richtlijnen vanuit RIVM en FMS nageleefd . Er zijn geen ziektegevallen op de werkvloer ontstaan.
- Er is een besluit genomen tot aanschaf nieuwe, hypermoderne echo-apparatuur. Deze wordt in januari 2021 geleverd.
- Er geheel 2020 vanuit value base healthcare gewerkt met PROMS/PREMS om daarmee meer inzichten te vergaren over de geleverde kwaliteit en uitkomsten van door Sport- en Beweegkliniek geleverde zorg. De PREMS omhelst een gering aantal deelnemers. Hierin zit veel ruimte voor verbetering.
- Een 2^{de} sportarts heeft veel medische expertise omtrent echodiagnostiek opgebouwd.
- Het aantal onderzoeken middels echografie laat tot en met 2020 een jaarlijkse stijging zien van 5-10%
- De evaluaties met de verschillende bestaande samenwerkingsverbanden en overleggen met leveranciers hebben toch plaatsgevonden, maar veelal digitaal.

De doelen voor 2021 en middellange termijn

Onze visie “Zorg met passie, laagdrempelig , servicegericht en betrouwbaar” is leidend bij de manier van werken van alle medewerkers.

Strategie en beleid	Doel
	<i>Jaarlijks wordt gestreefd naar het opzetten van minimaal één van de volgende acties:</i> - een innovatief behandel en/of onderzoeks project en/of - een nieuw samenwerkingsverband <i>met als doel een bijdrage te leveren aan kostenreductie in de zorg en de juiste zorg op de juiste plek.</i>
	<i>Juli 2021 is een derde sportarts inzetbaar voor het afnemen van echografische diagnostiek.</i>
	<i>In 2021 is gestart met “better in better out traject/prehabilitatie” ism MK Velsen orthopedie en REVA Centre Fysiotherapie bij obese patienten(BMI>35) gepland voor prothesiologie</i>
	<i>Innovatieve samenwerkingstrajecten zijn gestart:</i> <i>In 2021 wordt een innovatief project “meekijkconsult” gestart In Heemskerk. Tevens zal op deze locatie 2 wekelijks spreekuur gedraaid worden.</i>
	<i>In 2022 worden verder automatiseringsstappen gezet:</i> - is het klantenportaal vanuit het EPD volledig in gebruik.

	- Wordt gebruik gemaakt van een applicatie om radiologie beelden en verslagen in te zien
	Voorjaar 2022 is gestart met "sportletsel poli" gericht op snelle return to sports bij acuut ontstane blessures sportongevallen.
	Contractering/betaalovereenkomsten met alle ziektekostenverzekeraars is gerealiseerd in 2022/2023

Huisvesting	Doel
	In 2022/2023 wordt de nieuwe locatie betrokken
<u>Groei t.a.v. huisvesting</u>	Er is medio 2021 een 4de nevenvestiging geopend cq. staat op het punt om geopend te worden.

Medewerkers	Doel
	In 2021 is een nieuwe sportarts aangenomen om de locatie Hoofddorp te bemannen.
	Eind 2021 hebben met alle sportartsen leveranciersbeoordelingsgesprekken plaatsgevonden(2-jaarlijks)
	Eind 2021 is een jaarlijkse evaluatie van alle medewerkers en gerealiseerd(vindt 2 jaarlijks plaats)
	In 2022 wordt als de financiële positie toereikend is en pensioenregeling voor medewerkers getroffen.
	Juli 2022 zijn de reeds bestaande functieprofielen(taken en verantwoordelijkheden) aangepast aan de huidige situatie

Middelen	Doel
	In 2021 is nieuwe echo-apparatuur aangeschaft. Op 3 van de 4 locatie's is echodiagnostiek door de sportarts zelf uitgevoerd mogelijk
	In 2021 wordt een risico-analyse gemaakt (op IT-beveiliging) daar waar nodig worden pc's vervangen en software zodanig gewijzigd dat op elke pc uniform en veilig gewerkt kan worden
	Eind 2021/ voorjaar 2022 is een volledig nieuwe website gerealiseerd.
	2022/2023: Er is een 2 ^{de} locatie met inspanningsapparatuur
	In 2022 wordt naar tevredenheid gewerkt met TWIIN Het EPD is mbt consultvoering verder geoptimaliseerd met een innovatieve tijdsefficiënte vorm van "typeless werken".

Kwaliteit	Doel
	Er is eind 2022 een kwaliteitsdocument gemaakt, waarin alle kwaliteitsmaatregelen overzichtelijk beschreven staan.

	<i>2-jaarlijks wordt een tevredenheid enquête onder de stakeholders en ketenpartners gehouden. Verbeterpunten komen hiermee onder de aandacht en worden meegenomen in het verbeterregister.</i>
	<i>Jaarlijks worden clientevaluaties geregistreerd. Het jaarlijkse clienttevredenheidsrapport is inzichtelijk op de website.</i>
	<i>jaarlijks worden wijzigingen /aanvullingen in het verwerkingsregister genoteerd.</i>
	<i>In 2022 wordt de SCAS (HER)certificering behaald.</i> <i>Vier keer per jaar vindt vakgroep overleg plaats, 4x jaar front office overleg en 2x/jaar discipline overstijgen groot werkoverleg. Hiermee worden de processen stelselmatig verfijnd en aangepast obv de meest actuele ontwikkelingen</i>
	<i>In 2022 wordt onderzocht of de Sport- en Beweegkliniek zich wil aansluiten bij ZKN. Bij een positief besluit worden vervolgstappen gezet</i>

Groei t.a.v. medisch inhoudelijke expertise	Doel
	<i>Indien de mogelijkheid zich aandient komen tot gecertificeerde opleidingsinrichting specialisme sportgeneeskunde.(afhankelijk van de landelijke ontwikkelingen)</i>
	<i>Er is een meetbare toename van gerichte verwijzingen door collega medisch specialisten naar Sport- en Beweegkliniek.</i>
	<i>Meerdere sportartsen hebben zich gespecialiseerd in verschillende echozorg en/of echogelegeide behandeltechnieken, waaronder echogelegeide marcaïnatie i.c.m. corticosteroïd injectie, echogelegeide PRP injecties bij artrose</i>
	<i>De sportarts wordt gezien als de medisch expert t.a.v begeleiding van Long Covid patiënten. Dit is meetbaar adhv het aantal verwijzingen en groei van adherentie gebied.</i>
	<i>Jaarlijks draagt elke sportarts bij aan de begeleiding van minimaal 2 semi-artsen</i>

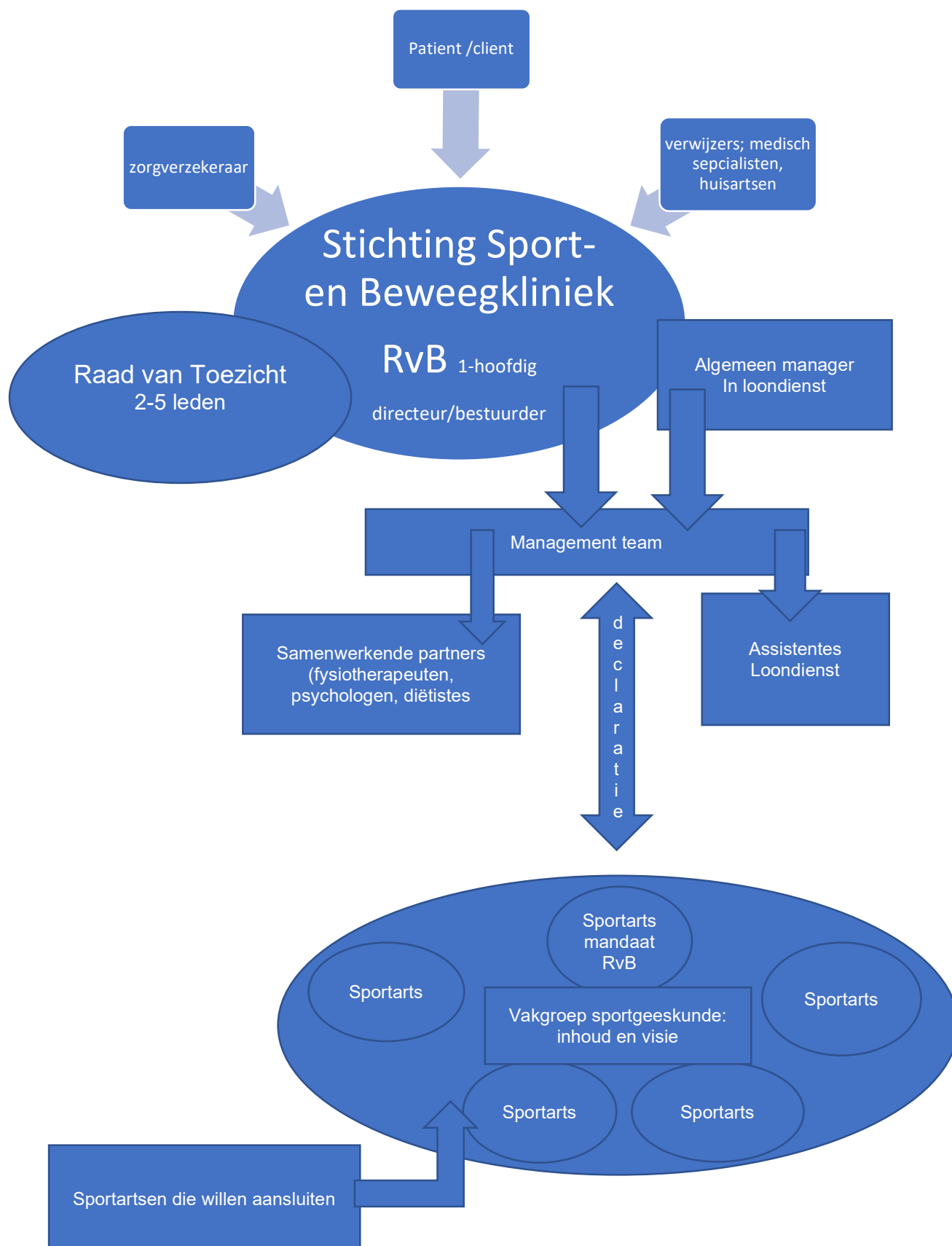
Groei t.a.v. cliënten aanbod	Doel
	<i>Het aantal verwijzingen* is in 2022 toegenomen met 10%</i>
	<i>In de komende jaren stijgt het aantal verwijzingen jaarlijks met 10-20%, mede afhankelijk van nieuw te openen locaties.</i>
	<i>Het aantal onderzoeken middels echografie laat tot en met 2024 een jaarlijkse stijging zien van 5-10%</i>
	<i>* zowel tbv consulten bewegingsapparaat als consulten inspanningsdiagnostiek diagnostisch dan wel als inzet bij beweeginterventie tbv mensen met chronische aandoeningen. Hierbij tegemoetkomend aan de juiste zorg op de juiste plek en "zinnige zorg"</i>

Clienttevredenheid	Doel
	<i>Jaarlijks is bij minimaal 150 cliënten een klanttevredenheid onderzoek afgenomen</i>
	<i>In 2022 wordt a.d.h.v.de uitkomsten PROMS / PREMS een evaluatierapport gemaakt en stappen ter verdere optimalisering gezet.</i>
	<i>De verbeterpunten vanuit de enquête 2021 zijn opgenomen in het verbeterregister.</i>
	<i>Eind 2022 is het aantal evaluaties op Zorgkaart Nederland minimaal 50</i>

Samenwerking	Doel
	<i>Elke sportarts geeft minimaal jaarlijks een scholing aan huisartsen, fysiotherapeuten, medisch specialisten of geeft een lezing op een congres.</i>
	<i>Jaarlijks wordt gestreefd naar minimaal 1 nieuw samenwerkingsverband op discipline niveau</i>
	<i>De reeds bestaande samenwerkingen met ketenpartners, worden indien gewenst 2- jaarlijks geëvalueerd</i>
	<i>Jaarlijks is inzichtelijk gemaakt op welke wijze de samenwerking met fysiotherapeuten is geïntensiveerd.</i>

Bijlagen

Bijlage 1 Organogram Sport- en Bewegiekliniek



Bijlage 2 Activiteiten Sportartsen 2020

Zorgactiviteit		Totaal 2019	Totaal 2020
038126 Barbotage schouder		4	4
039498 Echografie met injectie		116	74
039757 Beoordeling ECG, Holter		486	534
039845 Uitgebreide fietsergometrie		486	534
084070 echo van de bov.extr.		33	64
089070 echo onderst extr		158	165
190013 Herh. Polibezzoek		1127	939
190060 Eerste polibezzoek (oncl. Beeldbel)		1054	955
190062 belconsult, ter vervanging her. cons		361	754

Bijlage 3 Sportmedische onderzoeken

Soort sportmedisch onderzoek	Aantal in 2020	Tarief in 2020
K 2+ Basis sportmedisch onderzoek voor sporters jonger dan 12 jaar	1	€ 125,--
K 3 Basis sportmedisch onderzoek voor sporters ouder dan 12 jaar	22	€ 145,00
K3/ CIOS Sportmedisch onderzoek met Rust ECG en duikkeuring ten behoeve van toekomstige studenten van het CIOS	248	€ 135,00
K3 Sportmedisch onderzoek met Rust ECG ten behoeve van toekomstige studenten van In Holland	169	€ 131,00
K3 Sportmedisch onderzoek met Rust ECG ten behoeve van toekomstige studenten van VEVA	35	€ 131,00
K 4 / HK4 Groot sportmedisch onderzoek met inspanningstest I.ECG	105	€ 237,50
K5 /K 6 Ergometrisch onderzoek (ten behoeve van Arbo-diensten etc.)	3	€ 179,50
K7 / HK 7 Zeer uitgebreid sportmedisch onderzoek als K 4 plus ademgasanalyse (VO 2 max., oxycometrie)	111	€ 311,-- € 164,--
K 8 /HK 8 Uitgebreide cardiovasculaire screening als K 6 plus ademgasanalyse (VO 2 max., oxycometrie)	22	€ 266,-- € 164,--
Sportspecifieke onderzoeken		
K 1 Zweef- en schervliegen / Parachutespringen	12	€ 84,50
K 2 Duiken	66	€ 97,--
K 2 KNMV (motorsport)	4	€ 97,--
K 3 Sportkeuring voor de KNWU/KNAF met Rust ECG	6	€ 145,00
K4 KNWU/KNAF	3	€ 237,50
Totaal	807	

Bijlage 4 Tevredenheidsenquête

LINK: <https://sport-en-beweegekliniek.nl/files/bf4b874af679643d52c86bb4b91152ee.pdf>

Bijlage 5 gegeven scholingen /lezingen in 2020.

Gegeven presentaties door F.P. Groot

- 15-01-2020; DOKH Dag van de Eerste Lijn; *Fitheid na een CVA, wanneer zelfs aankleden al topsport is*, Egmond aan Zee
- 24-01-2020; Martini Ziekenhuis Groningen; Martini Sports Symposium; *Physical examination in knee injuries and the added value of (additional) testing*

Gegeven presentaties door H.J.W.Dijkstra

Netwerk fysiotherapie FysiQ: "Plaats van CPET in COVID-Nazorg "

Gegeven voordracht door S. Ibrink

- DOKH 'schouderklachten, onderbeenblessure en enkelletsel'
- En huisartsen in opleiding 'overbelastingsblessures van de knie'

Gegeven lezingen door Adam Weir

- Weir A. Diagnosis of hip and groin injuries. Big 5 football injuries conference. Amersfoort, Holland. 10.12.2020.
- Weir A. SMWJC Evening sessions. Chairperson - Achilles tendinopathy. Bilthoven, Holland. 8.12.2020
- Weir A. Diagnosis of hip and groin injuries. Big 5 football injuries conference. Amersfoort, Holland. 05.11.2020.
- Weir A. Shoulder injuries in tennis. Medical student teaching – minor. Erasmus MC, Rotterdam, Holland. 07.10.2020
- Weir A. Tennis leg. Medical student teaching – minor. Erasmus MC, Rotterdam, Holland. 07.10.2020
- Weir A. Treatment of groin pain in athletes. Medical student teaching – minor. Erasmus MC, Rotterdam, Holland. 09.09.2020.
- Weir A. Hanff D. Imaging of groin pain in athletes. Medical student teaching – minor. Erasmus MC, Rotterdam, Holland. 03.09.2020
- Weir A. Diagnosis and clinical examination of groin pain in athletes. Medical student teaching – minor. Erasmus MC, Rotterdam, Holland. 03.09.2020.
- Weir A. What do sports physicians do. An introduction to sports medicine. Erasmus MC Summer school. GP training. Podium aan de Maas, Rotterdam, Holland. 06.08.2020
- Weir A. Case base learning – general sports medicine topics. Erasmus MC Summer school. GP training. Podium aan de Maas, Rotterdam, Holland. 06.08.2020

- Weir A. Groin injuries – what should family doctors know. Erasmus MC Summer school. GP training. Podium aan de Maas, Rotterdam, Holland. 06.08.2020
- Weir A. Groin injuries in athletes. Scientific lecture – ABN AMRO Rotterdam tennis tournament. Rotterdam, Holland. 12.02.2020
- Weir A. Core stability – where are we now. Scientific lecture – ABN AMRO Rotterdam tennis tournament. Rotterdam, Holland. 12.02.2020

Bijlage 6 nascholingsactiviteiten 2020

Jan Willem Dijkstra:

Scholing 2020

- 06-02-2020 Nascholing sportgeneeskunde Sportgeneeskunde: VSG wetenschappelijke avond
- 'Duikgeneeskunde' (ID Nummer: 387124)
- 01-03-2020 Nascholing sportgeneeskunde Tegemoetkoming herregistratie vanwege Covid-19
- 25-09-2020 Nascholing sportgeneeskunde Na COVID-19 in de spreekkamer en op het veld (ID Nummer:405704)
- 01-12-2020 SMWJC20 avondsessie 1: Valgus Extension Overload of the Athlete's Elbow (ID nummer: 411631)

Floor Groot:

Scholing 2020

- 10-01-2020: 12e Symposium "te Land, ter Zee en in de Lucht" (ID nummer: 382517), Stichting Heart2movE (live)
- 30-01-2020 t/m 01-02-2020: *Scandinavian Sports Medicine Congress 2020*; Kopenhagen, Denemarken (live)
- 25-09-2020: Na COVID-19 in de spreekkamer en op het veld (digitaal)
- 01-12-2020: SMWJC20 avondsessie 1: Valgus Extension Overload of the Athlete's Elbow (digitaal)
- 08-12-2020: SMWJC20 avondsessie 2: Diagnostiek en behandeling van achilles tendinopathie (digitaal)
- 15-12-2020: SMWJC20 avondsessie 3: ECG criteria bij atleten - onderwijs en kennisquiz voor sportartsen (digitaal)

Shanna Ilbrink:

Scholing 2020

- 08-12-2020 Nascholing sportgeneeskunde SMWJC20 avondsessie 2: Diagnostiek en behandeling van achillestendinopathie (ID Nummer: 411645)

- 01-12-2020 Nascholing sportgeneeskunde SMWJC20 avondsessie 1: Valgus Extension Overload of the Athlete's Elbow (ID Nummer: 411631)
- 06-10-2020 Nascholing sportgeneeskunde Sportgeneeskunde: VSG Wetenschappelijke avond Voeding en Leefstijl (ID Nummer: 407540)
- 25-09-2020 Nascholing sportgeneeskunde Na COVID-19 in de spreekkamer en op het veld (ID Nummer:405704)
- 18-05-2020 Sportgeneeskunde - Buitenlandscholing EAPC Webinar: How to read an athlete's ECG 1
- 01-03-2020 Nascholing sportgeneeskunde Tegemoetkoming herregistratie vanwege Covid-19
- 06-02-2020 Nascholing sportgeneeskunde Sportgeneeskunde: VSG wetenschappelijke avond 'Duikgeneeskunde' (ID Nummer: 387124)